



**PARA:** Ramiro Marcelo Torres Tobar  
**Intendente Nacional de Planificación**

**DE:** Alfonso Felipe Granda Hinojosa  
**Director Nacional Planificación**

**ASUNTO:** Informe de seguimiento a la planificación operativa anual – POA 2022 (indicadores, actividades, riesgos y proyectos) del mes de diciembre de 2022.

**FECHA:** 25 de enero de 2023.

**CONTENIDO**

I. ANTECEDENTES .....	2
II. DESARROLLO .....	4
II.1. Seguimiento al avance físico (resultados de indicadores) .....	4
II.2. Seguimiento al avance del cumplimiento de las metas presupuestarias (Seguimiento al POA) .....	9
II.3. Seguimiento al cumplimiento de los compromisos de actividades .....	13
II.4. Seguimiento al cumplimiento del Plan de Gestión de Riesgos Operativos (monitoreo de riesgos y cumplimiento de acciones) .....	13
II.5. Seguimiento al cumplimiento de la gestión de proyectos institucionales de la SCPM .....	17
III. CONCLUSIONES .....	17
IV. RECOMENDACIONES .....	18

**ÍNDICE DE TABLAS**

Tabla 1: Indicadores sujetos a seguimiento en diciembre de 2022 .....	5
Tabla 2: Resultados del desempeño institucional del mes de diciembre por OEI .....	5
Tabla 3: Resultados del desempeño institucional del mes de diciembre por OEI, nivel de planificación y unidad operativa .....	5
Tabla 4: Indicadores con resultados acumulados e indicadores desactivados a diciembre de 2022 .....	7
Tabla 5: Desempeño acumulado de indicadores de enero a diciembre 2022 por OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL .....	7
Tabla 6: Desempeño acumulado de indicadores de enero a diciembre 2022 por OEI, NIVEL DE PLANIFICACIÓN, UNIDAD .....	7
Tabla 7: Ejecución presupuestaria por OEI de la SCPM al mes de diciembre de 2022 .....	9
Tabla 8: Ejecución de la planificación de diciembre 2022 por unidad ejecutora .....	10
Tabla 9: Cumplimiento de la planificación a diciembre 2022 por OEI .....	11
Tabla 10: Ejecución de la planificación a diciembre 2022 por grupo de gasto .....	11
Tabla 11: Cumplimiento de la planificación a diciembre de 2022 por Programa presupuestario y grupo de gasto .....	11
Tabla 12: Actividades planificadas de enero a diciembre de 2022 con alertas .....	12
Tabla 13: Detalle de compromisos cumplidos e incumplidos por unidad administrativa .....	13
Tabla 14: Estado de Materialización de los riesgos por OEI .....	13
Tabla 15: Reporte del estado de control de riesgos materializados .....	14
Tabla 16: Estado de Cumplimiento de acciones por objetivo estratégico y unidad operativa .....	16



## I. ANTECEDENTES

El Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la SCPM, reformado mediante resolución SCPM-DS-2022-20 de 07 de abril de 2022, señala como atribuciones de la Dirección Nacional de Planificación:

- c) Dirigir la elaboración y seguimiento al cumplimiento del plan operativo anual institucional, en coordinación con las unidades de la Superintendencia de Control del Poder de (sic) conforme la Normativa legal vigente; (...)
- g) Generar información de seguimiento y evaluación de la gestión estratégica y operativa; (...)
- n) Coordinar y controlar el nivel de ejecución del Plan Operativo Anual institucional.

Mediante resolución SCPM-DS-2022-003 de 12 de enero de 2022, el Superintendente de Control del Poder de Mercado resolvió aprobar el Plan Operativo Anual (POA) de la Superintendencia de Control del Poder de Mercado, correspondiente al año 2022.

Mediante memorando circular SCPM-IGG-INP-2022-011 de 12 de diciembre de 2022, el Intendente Nacional de Planificación, remitió los lineamientos para el cierre del año fiscal 2022 y apertura del año fiscal 2023 de la planificación operativa de la SCPM.

Al 31 de diciembre de 2022, se ha realizado doce reformas al POA, de acuerdo al siguiente detalle:

- Resolución SCPM-POA-2022-01 de 27 de enero de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-02 de 24 de febrero de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-03 de 25 de marzo de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-04 de 08 de abril de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-05 de 16 de mayo de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-06 de 23 de junio de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-07 de 27 de julio de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-08 de 25 de agosto de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-09 de 29 de agosto de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-10 de 27 de septiembre de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-11 de 21 de octubre de 2022
- Resolución SCPM-POA-2022-12 de 18 de noviembre de 2022

Durante el mes objeto del presente informe, las siguientes unidades administrativas solicitaron reprogramaciones POA:

- Dirección Nacional de Administración de Talento Humano: correo electrónico de 15 de diciembre de 2022.

En atención al memorando SCPM-IR-DRIC-2023-001 de 03 de enero de 2023, suscrito por el Director Regional de Investigación y Control, esta Dirección desactivó el siguiente indicador:

- Porcentaje de informes técnicos económico-jurídicos respecto al cometimiento de abuso de poder de mercado, acuerdos restrictivos o prácticas desleales

En atención al memorando SCPM-INAF-DNATH-2023-005 de 04 de enero de 2023 suscrito por la Directora Nacional de Administración de Talento Humano, esta Dirección desactivó los siguientes indicadores:



- Porcentaje de procesos de selección de personal atendidos
- Porcentaje de convocatorias de concursos de méritos y oposición ejecutados

En atención al memorando SCPM-CRPI-2023-007 de 05 de enero de 2023 suscrito por el Presidente de la Comisión de Resolución de Primera Instancia, esta Dirección desactivó los siguientes indicadores:

- Porcentaje de compromisos de cese resueltos
- Porcentaje de medidas correctivas resueltas

Mediante memorando SCPM-IGT-DNCP-2023-005 de 05 de enero de 2023, la Directora Nacional de Control Procesal solicitó la apertura del gestor de indicadores.

Mediante memorando SCPM-INAC-DNEM-2023-003 de 05 de enero de 2023, la Directora Nacional de Estudios de Mercado, solicitó la apertura del gestor de indicadores.

Mediante memorando SCPM-INAF-DNF-2023-012 de 05 de enero de 2023, el Director Nacional Financiero solicitó la apertura del gestor de indicadores para registrar el avance del indicador: “Informes de ejecución presupuestaria mensual”.

Mediante memorando SCPM-INP-DNGC-2023-001 de 05 de enero de 2023, el Director Nacional de Gestión de la Calidad, solicitó la apertura del gestor de indicadores.

Mediante memorando SCPM-INJ-DNRC-2023-002 de 06 de enero de 2023, el Director Nacional de Recaudación y Coactiva solicitó la apertura del gestor de indicadores para el ingreso de los reportes.

Mediante memorando SCPM-IGG-2023-003 de 09 de enero de 2023 la Intendente General de Gestión, solicitó la apertura del gestor de indicadores para registrar el avance del indicador: Porcentaje de cumplimiento de los planes de acción del PETI.

Mediante memorando SCPM-DS-DNRI-2023-001 de 09 de enero de 2023, el Director Nacional de Relaciones Internacionales solicitó la apertura del gestor de indicadores para el ingreso de los reportes.

Mediante memorando SCPM-IGT-INAC-2023-005 de 11 de enero de 2023 el Intendente Nacional de Abogacía de la Competencia, solicitó la apertura del gestor de indicadores de la Dirección Nacional de Promoción de la Competencia, Intendencia Nacional de Abogacía de la Competencia e Intendencia General Técnica, a fin de cargar el correcto respaldo que corresponde al indicador “Número de actividades económicas con posibles distorsiones en el mercado que analiza la DNPC”.

El cierre del registro del cumplimiento de metas en el sistema de gestión de indicadores para todas las unidades sujetas a reporte por la temporalidad de sus indicadores de diciembre de 2022 se realizó al 06 de enero de 2023, conforme lo establecido en el Instructivo del Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación vigente y los lineamientos emitidos por el Intendente Nacional de Planificación para el cierre del ejercicio fiscal 2022.

La categorización de los resultados al comparar la planificación con los avances registrados, se realiza de acuerdo a lo establecido en el Art. 33 de la Resolución SCPM-DS-2020-21 de 12 de mayo de 2020, INSTRUCTIVO DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN – SIPLASE, DE LA SUPERINTENDENCIA DE CONTROL DEL PODER DE MERCADO:



A partir de los reportes de cumplimiento remitidos por las unidades administrativas, según el nivel de planificación que le corresponda, en los plazos establecidos en la “MATRIZ DE INSTRUMENTOS DEL SIPLASE, PROCEDIMIENTOS Y PLAZOS ESTABLECIDOS”, que consta en el Capítulo III de este instrumento, en los formatos y sistemas establecidos por la Intendencia Nacional de Planificación, la Dirección Nacional de Planificación consolidará o extraerá los reportes necesarios para el análisis de la información.

Los resultados se expresarán en formato porcentual, se clasificarán y semaforizarán en 6 categorías:

#### SEMAFORIZACIÓN

CRITERIO	VALOR	COLOR	
BAJO CUMPLIMIENTO	Menor a 70 %	ROJO	
SOBRE EJECUCIÓN INACEPTABLE	Mayor a 130%		
MEDIANO CUMPLIMIENTO	70% - 84,99%	AMARILLO	
SOBRE EJECUCIÓN ALERTA	115,1 % - 130 %		
ALTO CUMPLIMIENTO	85% - 100%	VERDE	
SOBRE EJECUCIÓN ACEPTABLE	100,1 – 115%		

La semaforización de los resultados es un método que permite levantar alertas sobre posibles desviaciones a la planificación que requieran correctivos o ajustes. Con base en la categorización de los resultados, las acciones derivadas observarán un criterio objetivo y proporcional al problema detectado.

Es necesario considerar que a diciembre de 2022, la meta de ejecución presupuestaria establecida por el ente rector de las finanzas públicas para todas las entidades del Presupuesto General del Estado (PGE) es del 100,00%.

Con estos antecedentes, el presente informe tiene como objetivo reportar el seguimiento a la Planificación Operativa de la SCPM, la cual se compone de:

1. Cumplimiento de metas físicas (indicadores), para lo cual se toma como base el Reporte\_Indicadores\_Mensualizado del mes de diciembre de 2022 generado por el gestor de indicadores;
2. Avance del cumplimiento de actividades presupuestarias (seguimiento POA), con base en los resultados reflejados en la Matriz de Seguimiento POA, con corte al 30 de diciembre de 2022, y los reportes de ejecución presupuestaria del e-SIGEF, con corte diciembre de 2022.
3. Cumplimiento de los compromisos de las áreas responsables determinados en las reuniones de seguimiento.
4. Seguimiento al cumplimiento del Plan de Gestión de Riesgos 2022.
5. Seguimiento al cumplimiento de la Metodología de Gestión de Proyectos Institucionales para lo cual se toma como base la matriz Portafolio de Proyectos de la SCPM, actualizada al 30 de diciembre de 2022.

## II. DESARROLLO

### II.1. Seguimiento al avance físico (resultados de indicadores)

Los resultados se obtienen a partir del promedio (media aritmética) del desempeño de los indicadores de cada unidad. Se analizan los resultados obtenidos en el período (desempeño



mensual de diciembre) y los resultados acumulados (desempeño acumulado de enero a diciembre).

**II.1.1. Desempeño mensual de diciembre**

Para el mes de diciembre 2022, de los 88 indicadores registrados en el gestor, se encuentran sujetos a reporte 88 indicadores, 20 mensuales, 29 trimestrales, 3 cuatrimestrales, 28 semestrales y 8 anuales; de los cuales, 1 indicador mensual, 2 indicadores trimestrales y 3 indicadores semestrales se encuentran desactivados, es decir, se reportan los resultados de 82 indicadores, según el siguiente detalle:

**Tabla 1: Indicadores sujetos a seguimiento en diciembre de 2022**

UNIDAD/INDICADOR	ANUAL	CUATRIMESTRAL	MENSUAL	SEMESTRAL	TRIMESTRAL	TOTAL GENERAL
<b>ACTIVADO</b>	8	3	19	25	27	<b>82</b>
<b>DESACTIVADO</b>			1	3	2	<b>6</b>
<b>Total general</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>88</b>

Fuente: Reporte\_Indicadores\_Mensualizado a diciembre 2022 – elaboración DNP

En la Tabla 2 se observa que el resultado del desempeño institucional de diciembre es de 97,64%, lo cual corresponde a un ALTO CUMPLIMIENTO:

**Tabla 2: Resultados del desempeño institucional del mes de diciembre por OEI**

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	DESEMPEÑO SEPTIEMBRE	CRITERIO
OEI1: Fomentar la competencia, transparencia y eficiencia de los mercados en el Ecuador	● 95,37	ALTO CUMPLIMIENTO
OEI2: Fortalecer el control en materia de defensa de la competencia, enfocados en reducir las distorsiones del mercado y detectar las prácticas anticompetitivas	● 99,72	ALTO CUMPLIMIENTO
OEI3: Fortalecer las capacidades institucionales garantizando una visión en conjunto entre los distintos órganos de la SCPM que garanticen una gestión eficiente	● 96,77	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>Total general</b>	● <b>97,64</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>

Reporte\_Indicadores\_Mensualizado a diciembre 2022 – elaboración DNP

En la Tabla 3 se detallan los resultados por objetivo estratégico, nivel de planificación y unidad operativa del mes de diciembre:

**Tabla 3: Resultados del desempeño institucional del mes de diciembre por OEI, nivel de planificación y unidad operativa**

OEI / NIVEL DE PLANIFICACIÓN / UNIDAD	DESEMPEÑO DICIEMBRE	Criterio
<b>OEI1: Fomentar la competencia, transparencia y eficiencia de los mercados en el Ecuador</b>	● <b>95,37</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
<b>TÁCTICO</b>	● <b>94,45</b>	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA GENERAL TÉCNICA	● 94,45	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>ESPECÍFICO</b>	● <b>96,30</b>	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE ABOGACÍA DE LA COMPETENCIA	● 94,45	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA REGIONAL	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OPERATIVO</b>	● <b>95,24</b>	<b>MEDIANO CUMPLIMIENTO</b>
DIRECCIÓN NACIONAL DE ESTUDIOS DE MERCADO	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE PROMOCIÓN DE LA COMPETENCIA	● 88,89	BAJO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN REGIONAL DE ABOGACÍA DE LA COMPETENCIA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OEI2: Fortalecer el control en materia de defensa de la competencia, enfocados en reducir las distorsiones del mercado y detectar las prácticas anticompetitivas</b>	● <b>99,72</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
<b>TÁCTICO</b>	● <b>100,00</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
INTENDENCIA GENERAL TÉCNICA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>ESPECÍFICO</b>	● <b>100,00</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>



OEI / NIVEL DE PLANIFICACIÓN / UNIDAD	DESEMPEÑO DICIEMBRE	Criterio
COMISIÓN DE RESOLUCIÓN DE PRIMERA INSTANCIA	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE CONTROL DE CONCENTRACIONES ECONÓMICAS	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE ABUSO DEL PODER DE MERCADO ACUERDOS Y PRÁCTICAS RESTRICTIVAS	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE PRÁCTICAS DESLEALES	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL JURÍDICA	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA REGIONAL	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OPERATIVO</b>	<b>99,60</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
DIRECCIÓN NACIONAL DE CONTROL DE CONCENTRACIONES ECONÓMICAS	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE CONTROL PROCESAL	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE ABUSO DEL PODER DE MERCADO	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE ACUERDOS Y PRÁCTICAS RESTRICTIVAS	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE PRÁCTICAS DESLEALES	95,84	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE NORMATIVA Y ASESORÍA JURÍDICA	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE PATROCINIO Y RECURSOS ADMINISTRATIVOS	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE RECAUDACIÓN Y COACTIVA	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN REGIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OEI3: Fortalecer las capacidades institucionales garantizando una visión en conjunto entre los distintos órganos de la SCPM que garanticen una gestión eficiente</b>	<b>96,77</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
<b>TÁCTICO</b>	<b>97,92</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
INTENDENCIA GENERAL DE GESTIÓN	97,92	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>ESPECÍFICO</b>	<b>92,02</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
INTENDENCIA NACIONAL ADMINISTRATIVA FINANCIERA	88,13	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN	97,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	93,75	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OPERATIVO</b>	<b>97,57</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
DIRECCIÓN NACIONAL ADMINISTRATIVA	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO	91,05	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE COMUNICACIÓN	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA Y OPERACIONES TECNOLÓGICAS	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE RELACIONES INTERNACIONALES	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE SISTEMAS TECNOLÓGICOS	92,83	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL FINANCIERA	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
SECRETARÍA GENERAL	100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>Total general</b>	<b>97,64</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>

Fuente: Reporte\_Indicadores\_Mensualizado a diciembre 2022– elaboración DNP

Por otra parte, el detalle del resultado mensual de los indicadores sujetos a reporte en este período se provee en el Reporte de Indicadores Mensualizado a diciembre que se adjunta como archivo Excel en formato editable.

**II.1.2. Desempeño acumulado de enero a diciembre**

Para la determinación del desempeño acumulado de enero a diciembre, de los 88 indicadores registrados en el gestor, 82 indicadores que pertenecen a los OEI1, OEI2 y OEI3, se encuentran sujetos a reporte.



**Tabla 4: Indicadores con resultados acumulados e indicadores desactivados a diciembre de 2022**

UNIDAD/INDICADOR	ANUAL	CUATRIMESTRAL	MENSUAL	SEMESTRAL	TRIMESTRAL	TOTAL GENERAL
<b>ACTIVADO</b>	8	3	19	25	27	<b>82</b>
<b>DESACTIVADO</b>			1	3	2	<b>6</b>
<b>Total general</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>88</b>

Fuente: Reporte\_Indicadores\_Mensualizado a diciembre 2022– elaboración DNP

Los indicadores sin resultados (desactivados) al mes de diciembre son los siguientes:

- COMISIÓN DE RESOLUCIÓN DE PRIMERA INSTANCIA  
Porcentaje de compromisos de cese resueltos  
Porcentaje de medidas correctivas resueltas
- DIRECCIÓN NACIONAL DE RECAUDACIÓN Y COACTIVA  
Porcentaje de Procedimientos Coactivos Iniciados
- DIRECCIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO  
Porcentaje de convocatorias de concursos de méritos y oposición ejecutados  
Porcentaje de procesos de selección de personal
- DIRECCIÓN REGIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL  
Porcentaje de informes técnicos económico-jurídicos respecto al cometimiento de abuso de poder de mercado, acuerdos y prácticas restrictivas y prácticas desleales

A continuación se resumen los resultados del desempeño de indicadores de enero a diciembre 2022, agrupado por Objetivo Estratégico Institucional, en los que se observa que los objetivos estratégicos con indicadores sujetos a reporte en este período alcanzan un 98,50% que equivale a la categoría de ALTO CUMPLIMIENTO:

**Tabla 5: Desempeño acumulado de indicadores de enero a diciembre 2022 por OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL**

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	DESEMPEÑO ACUMULADO DICIEMBRE	CRITERIO
OEI1: Fomentar la competencia, transparencia y eficiencia de los mercados en el Ecuador	● 97,69	ALTO CUMPLIMIENTO
OEI2: Fortalecer el control en materia de defensa de la competencia, enfocados en reducir las distorsiones del mercado y detectar las prácticas anticompetitivas	● 99,86	ALTO CUMPLIMIENTO
OEI3: Fortalecer las capacidades institucionales garantizando una visión en conjunto entre los distintos órganos de la SCPM que garanticen una gestión eficiente	● 97,71	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>Total general</b>	<b>● 98,50</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>

Fuente: Reporte\_Indicadores\_Mensualizado a diciembre 2022 – elaboración DNP

A continuación, el detalle del desempeño acumulado enero-diciembre 2022, a nivel de OEI, nivel de planificación y unidad administrativa:

**Tabla 6: Desempeño acumulado de indicadores de enero a diciembre 2022 por OEI, NIVEL DE PLANIFICACIÓN, UNIDAD**

OEI / NIVEL DE PLANIFICACIÓN / UNIDAD	DESEMPEÑO DICIEMBRE	Criterio
<b>OEI1: Fomentar la competencia, transparencia y eficiencia de los mercados en el Ecuador</b>	<b>● 97,69</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
<b>TÁCTICO</b>	<b>● 97,23</b>	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA GENERAL TÉCNICA	● 97,23	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>ESPECÍFICO</b>	<b>● 98,15</b>	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE ABOGACÍA DE LA COMPETENCIA	● 97,23	ALTO CUMPLIMIENTO



OEI / NIVEL DE PLANIFICACIÓN / UNIDAD	DESEMPEÑO DICIEMBRE	Criterio
INTENDENCIA REGIONAL	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OPERATIVO</b>	<b>● 97,62</b>	<b>MEDIANO CUMPLIMIENTO</b>
DIRECCIÓN NACIONAL DE ESTUDIOS DE MERCADO	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE PROMOCIÓN DE LA COMPETENCIA	● 94,45	BAJO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN REGIONAL DE ABOGACÍA DE LA COMPETENCIA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OEI2: Fortalecer el control en materia de defensa de la competencia, enfocados en reducir las distorsiones del mercado y detectar las prácticas anticompetitivas</b>	<b>● 99,86</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
<b>TÁCTICO</b>	<b>● 100,00</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
INTENDENCIA GENERAL TÉCNICA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>ESPECÍFICO</b>	<b>● 100,00</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
COMISIÓN DE RESOLUCIÓN DE PRIMERA INSTANCIA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE CONTROL DE CONCENTRACIONES ECONÓMICAS	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE ABUSO DEL PODER DE MERCADO ACUERDOS Y PRÁCTICAS RESTRICTIVAS	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE PRÁCTICAS DESLEALES	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL JURÍDICA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA REGIONAL	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OPERATIVO</b>	<b>● 99,80</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
DIRECCIÓN NACIONAL DE CONTROL DE CONCENTRACIONES ECONÓMICAS	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE CONTROL PROCESAL	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE ABUSO DEL PODER DE MERCADO	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE ACUERDOS Y PRÁCTICAS RESTRICTIVAS	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE PRÁCTICAS DESLEALES	● 97,92	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE NORMATIVA Y ASESORÍA JURÍDICA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE PATROCINIO Y RECURSOS ADMINISTRATIVOS	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE RECAUDACIÓN Y COACTIVA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN REGIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OEI3: Fortalecer las capacidades institucionales garantizando una visión en conjunto entre los distintos órganos de la SCPM que garanticen una gestión eficiente</b>	<b>● 97,71</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
<b>TÁCTICO</b>	<b>● 95,55</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
INTENDENCIA GENERAL DE GESTIÓN	● 95,55	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>ESPECÍFICO</b>	<b>● 91,32</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
INTENDENCIA NACIONAL ADMINISTRATIVA FINANCIERA	● 88,85	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN	● 92,25	ALTO CUMPLIMIENTO
INTENDENCIA NACIONAL DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	● 96,88	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>OPERATIVO</b>	<b>● 99,16</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
DIRECCIÓN NACIONAL ADMINISTRATIVA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO	● 98,88	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE COMUNICACIÓN	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA Y OPERACIONES TECNOLÓGICAS	● 98,31	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL DE RELACIONES INTERNACIONALES	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO



OEI / NIVEL DE PLANIFICACIÓN / UNIDAD	DESEMPEÑO DICIEMBRE	Criterio
DIRECCIÓN NACIONAL DE SISTEMAS TECNOLÓGICOS	● 96,94	ALTO CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN NACIONAL FINANCIERA	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
SECRETARÍA GENERAL	● 100,00	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>Total general</b>	<b>● 98,50</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>

Fuente: Reporte\_Indicadores\_Mensualizado a diciembre 2022 – elaboración DNP

El detalle de los avances de metas acumuladas de los indicadores sujetos a reporte a diciembre a nivel de indicador, se encuentra en el Reporte de Indicadores Mensualizado que se adjunta como archivo Excel en formato editable.

**II.2. Seguimiento al avance del cumplimiento de las metas presupuestarias (Seguimiento al POA)**

Al 31 de diciembre de 2022, según el reporte del módulo e-SIGEF, la ejecución presupuestaria de la SCPM asciende a \$5.312.185,97 lo cual representa el 99,60 % del presupuesto codificado total de \$5.333.367,12.

**II.2.1. Análisis del cumplimiento de los recursos planificados para el mes de diciembre de 2022**

Para el mes de diciembre de 2022, se planificó ejecutar el 12,72% del presupuesto codificado \$678.252,00; al 30 de diciembre de 2022 se ejecutó \$652.253,16, es decir el 12,23% del presupuesto codificado, y el 96,17% de lo planificado; estos valores corresponden a un ALTO CUMPLIMIENTO a nivel de ejecución presupuestaria.

La ejecución de estos recursos agrupados por OEI que se refleja en la siguiente tabla, da cuenta de un ALTO CUMPLIMIENTO, siendo el OEI3 el de menor desempeño en este periodo, con un 94,77% de cumplimiento de la ejecución de los recursos respecto de la planificación.

**Tabla 7: Ejecución presupuestaria por OEI de la SCPM al mes de diciembre de 2022**

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	Codificado	Planificado diciembre	Ejecutado diciembre	% Ejecución
OEI1: Fomentar la competencia, transparencia y eficiencia de los mercados en el Ecuador	\$552.234,91	\$72.983,72	\$69.869,34	95,73%
OEI2: Fortalecer el control en materia de defensa de la competencia, enfocados en reducir las distorsiones del mercado y detectar las prácticas anticompetitivas	\$2.375.842,54	\$276.047,18	\$270.391,53	97,95%
OEI3: Fortalecer las capacidades institucionales garantizando una visión en conjunto entre los distintos órganos de la SCPM que garanticen una gestión eficiente	\$2.405.289,67	\$329.221,10	\$311.992,29	94,77%
<b>Total general</b>	<b>\$5.333.367,12</b>	<b>\$678.252,00</b>	<b>\$652.253,16</b>	<b>96,17%</b>

Fuente: e-SIGEF – Reporte Ejecución de Presupuestos al 30/12/2022 – Elaboración: DNP

En el detalle de la ejecución de diciembre de 2022 por unidad ejecutora, se observa que la Dirección Nacional Financiera, Dirección Nacional de Comunicación y Secretaría General alcanzaron un BAJO CUMPLIMIENTO, la Dirección Nacional de Infraestructura y Operaciones Tecnológicas alcanzó un MEDIANO CUMPLIMIENTO, la Dirección Nacional de Recaudación y Coactivas obtuvo NO EJECUTADO conforme su planificación, mientras que la Dirección Nacional de Patrocinio y Recursos Administrativos alcanzó una SOBRE EJECUCIÓN INACEPTABLE:



**Tabla 8: Ejecución de la planificación de diciembre 2022 por unidad ejecutora**

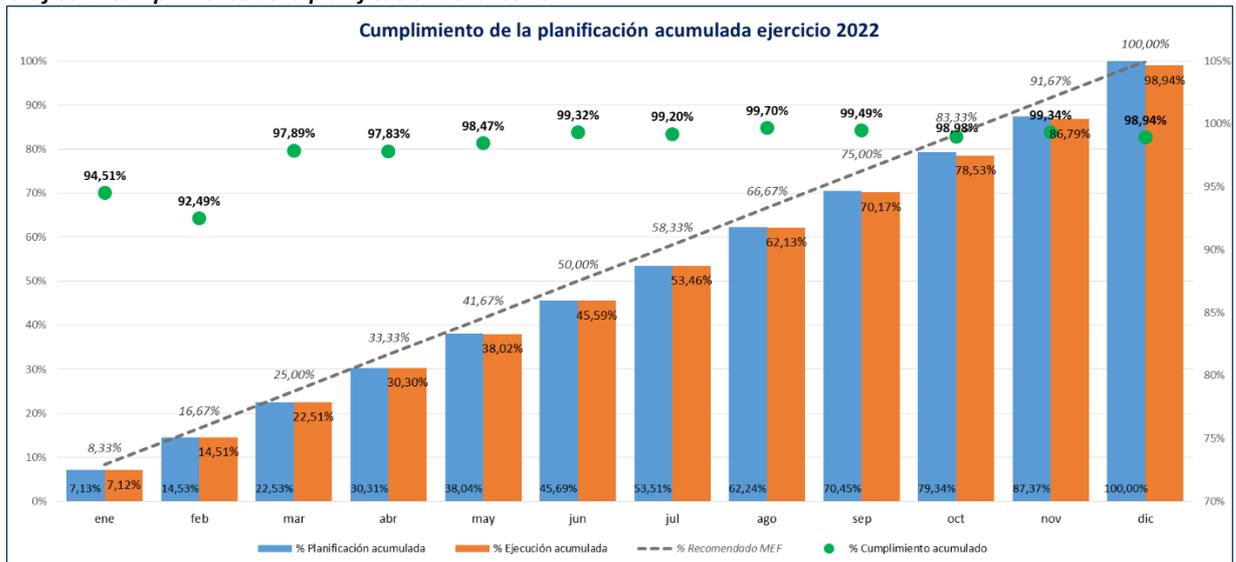
Unidad Ejecutora	Codificado	Planificado diciembre	Ejecutado diciembre	% Ejecución	CRITERIO
Dirección Nacional Administrativa	\$501.463,36	\$51.871,16	\$50.393,05	97,15%	ALTO CUMPLIMIENTO
Dirección Nacional de Administración de Talento Humano	\$4.638.059,46	\$571.356,75	\$551.155,01	96,46%	ALTO CUMPLIMIENTO
Dirección Nacional de Comunicación	\$6.585,60	\$1.097,60	\$548,80	50,00%	BAJO CUMPLIMIENTO
Dirección Nacional de Infraestructura y Operaciones Tecnológicas	\$156.866,52	\$50.955,64	\$43.225,77	84,83%	MEDIANO CUMPLIMIENTO
Dirección Nacional de Patrocinio y Recursos Administrativos	\$527,88	\$38,98	\$476,00	1221,14%	SOBRE EJECUCIÓN INACEPTABLE
Dirección Nacional de Recaudación y Coactivas	\$176,26	\$20,00	\$0,00	0,00%	NO EJECUTADO
Dirección Nacional Financiera	\$15.771,44	\$2.212,87	\$1.519,61	68,67%	BAJO CUMPLIMIENTO
Secretaria General	\$7.715,38	\$699,00	\$230,92	33,04%	BAJO CUMPLIMIENTO
<b>Total general</b>	<b>\$ 5.333.367,12</b>	<b>\$ 678.252,00</b>	<b>\$ 652.253,16</b>	<b>96,17%</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>

Fuente: e-SIGEF – Reporte Ejecución de Presupuestos al 30/12/2022 – Elaboración: DNP

**II.2.2. Análisis del cumplimiento de la planificación acumulada a diciembre 2022**

La ejecución al 31 de diciembre de 2022 alcanzó el monto de \$5.312.185,97, lo cual representa el 99,60% de ejecución; y el 98,94% en relación al valor planificado, siendo este resultado considerado como ALTO CUMPLIMIENTO; cabe resaltar que al 29 de diciembre de 2022 el ente rector validó las disminuciones presupuestarias INTER 78 **-\$28.340,18** y DIS 79 por **-\$9.785,01** por regulación presupuestaria de saldos disponibles por cierre de ejercicio fiscal 2022.

**Gráfico 1: Cumplimiento de la planificación durante 2022**



Fuente: Matriz Seguimiento POA al 30/12/2022

A continuación, se detalla cómo se distribuyen estos resultados de acuerdo al OEI que le corresponde:



**Tabla 9: Cumplimiento de la planificación a diciembre 2022 por OEI**

Grupo de gasto	Planificado 2022	<sup>1</sup> Codificado	Certificado	Comprometido	Devengado	% Ejecución
OEI1: Fomentar la competencia, transparencia y eficiencia de los mercados en el Ecuador	\$555.447,19	\$552.234,91	\$0,00	\$552.234,91	\$552.234,91	100,00%
OEI2: Fortalecer el control en materia de defensa de la competencia, enfocados en reducir las distorsiones del mercado y detectar las prácticas anticompetitivas	\$2.385.804,26	\$2.375.842,54	\$1.502,97	\$2.374.339,57	\$2.374.240,53	99,93%
OEI3: Fortalecer las capacidades institucionales garantizando una visión en conjunto entre los distintos órganos de la SCPM que garanticen una gestión eficiente	\$2.428.023,24	\$2.405.289,67	\$1.516,75	\$2.403.651,92	\$2.385.710,53	99,19%
<b>Total general</b>	<b>\$5.369.274,69</b>	<b>\$5.333.367,12</b>	<b>\$3.019,72</b>	<b>\$5.330.226,40</b>	<b>\$5.312.185,97</b>	<b>99,60%</b>

Fuente: e-SIGEF – Reporte Ejecución de Presupuestos al 30/12/2022 – Elaboración: DNP

En la siguiente tabla se detalla el cumplimiento de la planificación acumulada por grupo de gasto; resaltando un ALTO CUMPLIMIENTO en los grupos 51, 53 y 57; en tanto que en los grupos de gasto 84 y 99 se observa un MEDIANO CUMPLIMIENTO:

**Tabla 10: Ejecución de la planificación a diciembre 2022 por grupo de gasto**

Grupo de gasto	<sup>1</sup> Codificado	Planificado a Diciembre	Devengado	% Ejecución	% Cumplimiento
51 Egresos de personal	\$4.613.259,77	\$4.637.850,01	\$4.613.259,77	100,00%	99,47%
53 Bienes y servicios	\$702.080,41	\$711.884,92	\$681.735,97	97,10%	95,76%
57 Otros gastos corrientes	\$16.317,59	\$17.468,77	\$15.601,88	95,61%	89,31%
99 Obligaciones de ejercicios anteriores	\$1.109,35	\$1.471,00	\$1.109,35	100,00%	75,41%
84 Bienes de larga duración	\$600,00	\$600,00	\$479,00	79,83%	79,83%
<b>Total general</b>	<b>\$5.333.367,12</b>	<b>\$5.369.274,70</b>	<b>\$5.312.185,97</b>	<b>99,60%</b>	<b>98,94%</b>

Fuente: e-SIGEF – Reporte Ejecución de Presupuestos al 30/12/2022 – Elaboración: DNP

El desglose de estos resultados, por programa presupuestario y grupo de gasto, refleja un ALTO CUMPLIMIENTO de la ejecución de los gastos planificados correspondiente al programa presupuestario 01 y un ALTO CUMPLIMIENTO en el programa presupuestario 55:

**Tabla 11: Cumplimiento de la planificación a diciembre de 2022 por Programa presupuestario y grupo de gasto**

Programa Presupuestario / Grupo de gasto	<sup>1</sup> Codificado	Planificado a Diciembre	Devengado	% Ejecución	% Cumplimiento	Criterio
<b>01 ADMINISTRACIÓN CENTRAL</b>	<b>\$2.405.289,67</b>	<b>\$2.428.023,25</b>	<b>\$2.385.710,53</b>	<b>99,19%</b>	<b>98,26%</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
51 Egresos de personal	\$1.738.260,68	\$1.749.829,07	\$1.738.260,68	100,00%	99,34%	ALTO CUMPLIMIENTO
53 Bienes y servicios	\$652.690,74	\$662.427,23	\$633.948,31	97,13%	95,70%	ALTO CUMPLIMIENTO
57 Otros gastos corrientes	\$12.628,90	\$13.695,95	\$11.913,19	94,33%	86,98%	ALTO CUMPLIMIENTO

<sup>1</sup> Valor codificado actualizado posterior a disminuciones presupuestarias INTER 78 por el valor de **-\$28.340,18** y DIS 79 por el valor de **-\$9785,01**.



Programa Presupuestario / Grupo de gasto	<sup>1</sup> Codificado	Planificado a Diciembre	Devengado	% Ejecución	% Cumplimiento	Criterio
99 Obligaciones de ejercicios anteriores	\$1.109,35	\$1.471,00	\$1.109,35	100,00%	75,41%	MEDIANO CUMPLIMIENTO
84 Bienes de larga duración	\$600,00	\$600,00	\$479,00	79,83%	79,83%	MEDIANO CUMPLIMIENTO
<b>55 CONTROL DE LA TRANSPARENCIA Y LIBRE COMPETENCIA DE LOS OPERADORES ECONÓMICOS</b>	<b>\$2.928.077,45</b>	<b>\$2.941.251,45</b>	<b>\$2.926.475,44</b>	<b>99,95%</b>	<b>99,50%</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>
51 Egresos de personal	\$2.874.999,09	\$2.888.020,94	\$2.874.999,09	100,00%	99,55%	ALTO CUMPLIMIENTO
53 Bienes y servicios	\$49.389,67	\$49.457,69	\$47.787,66	96,76%	96,62%	ALTO CUMPLIMIENTO
57 Otros gastos corrientes	\$3.688,69	\$3.772,82	\$3.688,69	100,00%	97,77%	ALTO CUMPLIMIENTO
<b>Total general</b>	<b>\$5.333.367,12</b>	<b>\$5.369.274,70</b>	<b>\$5.312.185,97</b>	<b>99,60%</b>	<b>98,94%</b>	<b>ALTO CUMPLIMIENTO</b>

Fuente: e-SIGEF – Reporte Ejecución de Presupuestos al 30/12/2022 – Elaboración: DNP

De la revisión de las actividades planificadas de enero a diciembre 2022 que registran desviaciones en su ejecución, nueve (9) actividades con alerta de MEDIANO CUMPLIMIENTO y siete (7) actividades con BAJO CUMPLIMIENTO:

**Tabla 12: Actividades planificadas de enero a diciembre de 2022 con alertas**

Actividad Operativa	Codificado	Planificado a Diciembre	Devengado	% Ejecución	% Cumplimiento
Administración de pólizas de seguros	\$1.945,97	\$3.000,00	\$1.481,26	76,12%	49,38%
Contratación con agencia de viajes para la emisión de pasajes al interior y exterior	\$30.600,00	\$30.600,00	\$24.735,30	80,83%	80,83%
Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de motos de la SCPM.	\$1.462,44	\$1.462,44	\$831,00	56,82%	56,82%
Mantenimiento del Sistema Contra Incendios de la SCPM	\$480,48	\$1.000,00	\$480,48	100,00%	48,05%
Pago de la Tasa de Recolección de Basura del bien inmueble de Guayaquil	\$329,47	\$389,86	\$329,47	100,00%	84,51%
Servicio de un montacargas y transporte de las cajas fuertes hacia el Edificio SCPM	\$266,00	\$350,00	\$266,00	100,00%	76,00%
Recarga de extintores de la SCPM	\$365,12	\$500,00	\$365,12	100,00%	73,02%
Adquisición de refrigeradora para lactario de la SCPM	\$600,00	\$600,00	\$479,00	79,83%	79,83%
Obligaciones de Ejercicios Anteriores por Egresos de Personal	\$1.109,35	\$1.471,00	\$1.109,35	100,00%	75,41%
Horas Extraordinarias y Suplementarias	\$4.763,72	\$6.370,00	\$4.763,72	100,00%	74,78%
Adquisición de Insumos para botiquines de emergencia y complementarios en actividades de rescate	\$405,04	\$406,43	\$220,24	54,37%	54,19%
Contratación de servicio de outsourcing de impresión y fotocopiado para la Superintendencia de Control del Poder de Mercado	\$15.363,81	\$15.363,81	\$9.145,19	59,52%	59,52%
Renovación de los casilleros judicial y constitucional en la ciudad de Quito.	\$51,88	\$100,00	\$51,88	100,00%	51,88%
Renovación de licencias de diseño	\$4.704,00	\$6.311,25	\$4.704,00	100,00%	74,53%
Viáticos - Pasajes al interior, combustible, parqueadero y peajes	\$12.131,73	\$12.131,73	\$9.118,21	75,16%	75,16%
Contratación del servicio para la entrega de correspondencia	\$7.715,38	\$7.716,34	\$4.549,94	58,97%	58,97%

Fuente: Matriz Seguimiento a POA con corte al 30/12/2022 – Elaboración: DNP



**II.3. Seguimiento al cumplimiento de los compromisos de actividades.**

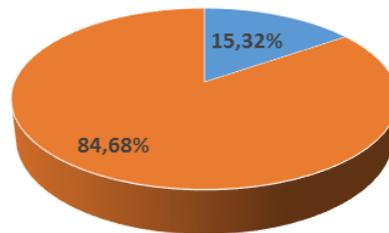
Al 30 de diciembre de 2022, de acuerdo a la información registrada del seguimiento de las actividades del POA, se detalla el cumplimiento de los compromisos; de los 124 compromisos se han cumplido 19 compromisos es decir 15,32%:

**Tabla 13: Detalle de compromisos cumplidos e incumplidos por unidad administrativa**

UNIDAD RESPONSABLE	INCUMPLIDO	CUMPLIDO	TOTAL GENERAL
Dirección Nacional Administrativa	65	6	71
Dirección Nacional de Administración de Talento Humano	7	5	12
Dirección Nacional de Infraestructura y Operaciones Tecnológicas	11	3	14
Dirección Nacional de Sistemas Tecnológicos	1		1
Dirección Nacional de Comunicación		1	1
Secretaría General	2	1	3
Dirección Nacional de Patrocinio y Recursos Administrativos		1	1
Dirección Nacional de Recaudación y Coactivas		1	1
Dirección Nacional Financiera	19	1	20
<b>Total General</b>	<b>105</b>	<b>19</b>	<b>124</b>

Fuente: Matriz Seguimiento a POA con corte al 30/12/2022 – Elaboración: DNP

**Gráfico 2: Cumplimiento de compromisos de actividades POA-2022**



■ compromisos ejecutados ■ compromisos no ejecutados

Fuente: Matriz Seguimiento POA al 30/12/2022

**II.4. Seguimiento al cumplimiento del Plan de Gestión de Riesgos Operativos (monitoreo de riesgos y cumplimiento de acciones)**

**II.4.1. Estado de materialización de los riesgos**

Al 31 de diciembre de 2022, de acuerdo a la información reportada por las áreas, de los 45 riesgos sujetos a monitoreo, se han materializado 8 riesgos es decir, un 17,78%:

**Tabla 14: Estado de Materialización de los riesgos por OEI**

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	NO SE MATERIALIZÓ	SI SE MATERIALIZÓ	TOTAL GENERAL
OEI1. Fomentar la competencia, transparencia y eficiencia de los mercados en el Ecuador.	5	2	7
OEI2: Fortalecer el control en materia de defensa de la competencia, enfocados en reducir las distorsiones del mercado y detectar las prácticas anticompetitivas.	16	3	19
OEI3: Fortalecer las capacidades institucionales garantizando una visión en conjunto entre los distintos órganos de la SCPM que garanticen una gestión eficiente.	16	3	19
<b>Total General</b>	<b>37</b>	<b>8</b>	<b>45</b>

Fuente: Matriz PGR al 31/12/2022 – Elaboración: DNP



En la Tabla 15 se describen los riesgos materializados y el estado de control reportado por la unidad; en la que se observa que de los 8 riesgos materializados, 4 se encuentran **controlados** y 4 se encuentran **latentes**:

**Tabla 15: Reporte del estado de control de riesgos materializados**

UNIDAD	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	ESTADO DE CONTROL DE RIESGO MATERIALIZADO
<b>OEI1. Fomentar la competencia, transparencia y eficiencia de los mercados en el Ecuador.</b>		
<b>DIRECCIÓN NACIONAL DE ESTUDIOS DE MERCADO</b>	Demoras en la entrega de información por parte de los operadores económicos <b>causaría</b> retrasos en el análisis y elaboración de los productos	Se han efectuado las respectivas insistencias a los operadores económicos, por ejemplo, mediante los Oficios SCPM-IGT-INAC-2022-656 y SCPM-IGT-INAC-2022-655
<b>DIRECCIÓN REGIONAL DE ABOGACÍA DE LA COMPETENCIA</b>	Demoras en la entrega de información por parte de operadores y entidades <b>causaría</b> retrasos en el análisis y ejecución de estudios de mercado o de informes especiales	Correspondiente al Estudio de Mercado "Darwin", con fecha 23 de diciembre de 2022 mediante Oficio N° SCPM-IGT-IR-2022-132, se procede a realizar el insisto de entrega de información al SRI, debiendo recibir contestación el día 03 de enero de 2023. Al momento, no se ha obtenido respuesta al respecto; por lo que, se procederá conforme lo establece el Instructivo de Gestión Procesal y LORCPM.
<b>OEI2: Fortalecer el control en materia de defensa de la competencia, enfocados en reducir las distorsiones del mercado y detectar las prácticas anticompetitivas.</b>		
<b>COMISIÓN DE RESOLUCIÓN DE PRIMERA INSTANCIA</b>	La falta de personal y alta rotación de los servidores de la CRPI <b>causaría</b> retrasos, errores y dificultades en el despacho y análisis técnico-jurídico de los casos en trámite	Mediante Memorando SCPM-CRPI-2022-1654 de 30 de noviembre de 2022, la Secretaria Ejecutiva que brindaba apoyo en la CRPI presentó su renuncia. Una vez realizado el proceso de selección, el 01 de diciembre de 2022 se incorporó una nueva Secretaria Ejecutiva a la CRPI Así mismo desde el 26 de septiembre de 2022, se realizó el traspaso definitivo de la partida de Experta de la Dirección Nacional de Investigación y Control de Prácticas Desleales a esta dependencia
<b>DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE ABUSO DE PODER DE MERCADO</b>	El insuficiente recurso humano <b>causaría</b> investigaciones con análisis de abuso de poder de mercado limitado en su contenido	El riesgo se encuentra bajo control; por cuanto, se encuentra en proceso la contratación del nuevo funcionario.
<b>DIRECCIÓN NACIONAL DE RECAUDACIÓN Y COACTIVAS</b>	La emisión de resoluciones en vía administrativa o judicial, en las que se resuelva dejar sin efecto los actos administrativos sancionatorios en los que se impuso la sanción pecuniaria <b>causaría</b> el impedimento del cobro por la eliminación de la deuda	En el presente caso el coactivado accionó por vía constitucional antes de que se adopten medidas cautelares, razón por la cual no existió valores o acciones reparatorias al operador económico



UNIDAD	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	ESTADO DE CONTROL DE RIESGO MATERIALIZADO
<b>OEI3: Fortalecer las capacidades institucionales garantizando una visión en conjunto entre los distintos órganos de la SCPM que garanticen una gestión eficiente.</b>		
<p><b>DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN</b></p>	<p>El incremento de los entregables por demanda causaría el retraso en las fechas de implementación de las herramientas de planificación mejoradas</p>	<p>Se prioriza:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Acompañamiento a las áreas involucradas en el levantamiento del plan de acción para el cumplimiento de las recomendaciones de los exámenes de Contraloría.</li> <li>2. Acompañamiento a la DNCP en el levantamiento del plan de gestión de riesgos del sistema de control procesal.</li> <li>3. Elaboración del Informe de Gestión de la DNP 2021-2022 para la Asamblea Nacional.</li> <li>4. Acompañamiento en el levantamiento de líneas de acción de las estrategias del PEI 2021 - 2025. El riesgo se encuentra controlado; sin embargo, es necesario implementar la correspondiente acción de mitigación.</li> </ol>
<p><b>DIRECCIÓN NACIONAL DE SISTEMAS TECNOLÓGICOS</b></p>	<p>La desvinculación de funcionarios del área tecnológica por restricciones presupuestarias causaría incumplimiento de la planificación en cuanto a tiempos de ejecución</p>	<p>Mediante informe No. SCPM-INTIC-DNST-2022-20 de 21 de octubre de 2022, la Dirección Nacional de Sistemas Tecnológicos solicitó la contratación de dos profesionales adicionales para la Dirección, anticipando la finalización del contrato de la Ing. Ximena Angulo. Mediante memorando No. SCPM-INAF-DNATH-2022-1677 de 21 de diciembre de 2022, la Directora Nacional de Administración de Talento Humano, notificó el cumplimiento del plazo del contrato de servicios ocasionales de la Ing. Ximena Alexandra Angulo Sánchez. Mediante memorando No. SCPM-INTIC-DNST-2023-016 de 05 de enero de 2023 se realizó un seguimiento a las solicitudes anteriores. Mediante memorando No. SCPM-INAF-DNATH-2023 de 05 de enero de 2023, se informó que no existen recursos para ninguna contratación. Por lo cual se ha re planificado las actividades internamente. Existe retraso en los proyectos aprobados por el Comité Informático</p>
<p><b>SECRETARÍA GENERAL</b></p>	<p>El insuficiente recurso humano causaría el retraso en el ingreso y despacho de la documentación externa e interna</p>	<p>La Secretaría General con el apoyo de la Dirección Nacional Administrativa coordinó acciones para el despacho oportuno de la documentación que general la SCPM. Las Notificaciones Locales mediante Correo institucional ZIMBRA según el siguiente detalle: MV: Zimbra del mes Octubre y Zimbra del mes Diciembre. Con las acciones tomadas no se afectó el ingreso y despacho de la documentación externa e interna.</p>

Fuente: Matriz PGR al 31/12/2022– Elaboración: DNP

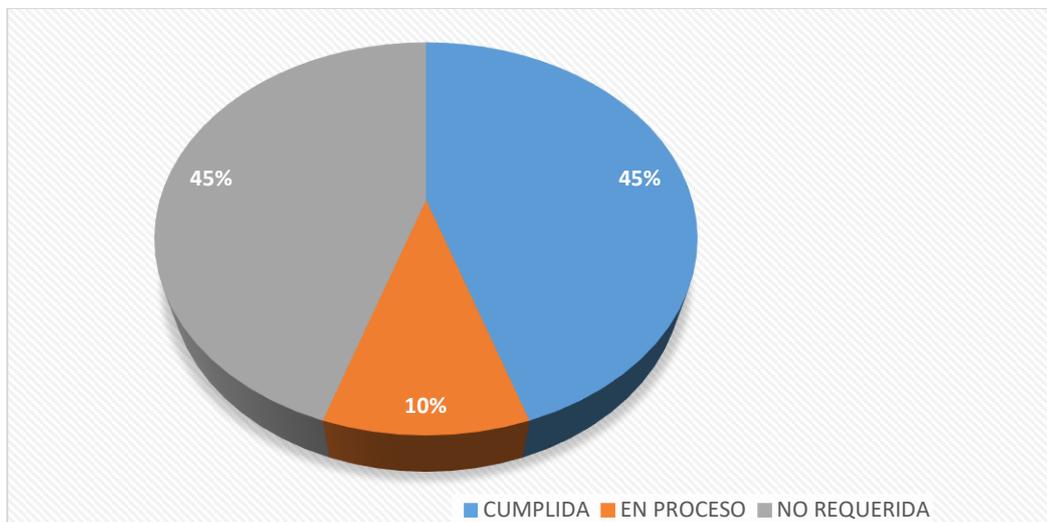
**II.4.2. Cumplimiento del Plan de Gestión de Riesgos**

Durante el periodo octubre a diciembre de 2022, se gestionaron 49 acciones, se han cumplido 22, se encuentran 5 acciones en proceso de implementación y no se ha requerido la implementación de 22 acciones, lo que equivale al 100% de cumplimiento cuyo estado se presenta a continuación:

$$\frac{22 \text{ acciones cumplidas} + 5 \text{ acciones en proceso}}{49 \text{ acciones aprobadas} - 22 \text{ acciones no requeridas}} = \frac{27}{27}$$

El cumplimiento de acciones se distribuye de la siguiente forma:

**Gráfico 3: Cumplimiento de las acciones del Plan de Gestión de Riesgos-2022**



Fuente: Matriz PGR al 31/12/2022 – Elaboración: DNP

**Tabla 16: Estado de Cumplimiento de acciones por objetivo estratégico y unidad operativa**

UNIDAD OPERATIVA	CUMPLIDA	EN PROCESO	NO REQUERIDA	Total general
<b>OEI1. Fomentar la competencia, transparencia y eficiencia de los mercados en el Ecuador.</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
DIRECCIÓN NACIONAL DE ESTUDIOS DE MERCADO	1		1	2
DIRECCIÓN NACIONAL DE PROMOCIÓN DE LA COMPETENCIA	1		2	3
DIRECCIÓN REGIONAL DE ABOGACÍA DE LA COMPETENCIA		1	2	3
<b>OEI2: Fortalecer el control en materia de defensa de la competencia, enfocados en reducir las distorsiones del mercado y detectar las prácticas anticompetitivas.</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>18</b>
COMISIÓN DE RESOLUCIÓN DE PRIMERA INSTANCIA	1		2	3
DIRECCIÓN NACIONAL DE CONTROL DE CONCENTRACIONES ECONÓMICAS			4	4
DIRECCIÓN NACIONAL DE CONTROL PROCESAL			2	2



UNIDAD OPERATIVA	CUMPLIDA	EN PROCESO	NO REQUERIDA	Total general
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE ABUSO DE PODER DE MERCADO		1		1
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE ACUERDOS Y PRÁCTICAS RESTRICTIVAS	1		3	4
DIRECCIÓN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL DE PRÁCTICAS DESLEALES		1	2	3
DIRECCIÓN REGIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CONTROL	1			1
<b>OE13: Fortalecer las capacidades institucionales garantizando una visión en conjunto entre los distintos órganos de la SCPM que garanticen una gestión eficiente.</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>23</b>
DIRECCIÓN NACIONAL ADMINISTRATIVA	5			5
DIRECCIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE TALENTO HUMANO	5	1		6
DIRECCIÓN NACIONAL DE COMUNICACIÓN	2			2
DIRECCIÓN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA Y OPERACIONES TECNOLÓGICAS	2			2
DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN	1			1
DIRECCIÓN NACIONAL DE RELACIONES INTERNACIONALES	1		1	2
DIRECCIÓN NACIONAL DE SISTEMAS TECNOLÓGICOS		1		1
DIRECCIÓN NACIONAL FINANCIERA			3	3
SECRETARÍA GENERAL	1			1
<b>Total general</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>49</b>

Fuente: Matriz PGR al 31/12/2022 – Elaboración: DNP

## II.5. Seguimiento al cumplimiento de la gestión de proyectos institucionales de la SCPM

En cumplimiento de lo establecido en los artículos 16 a 20 de la Metodología de proyectos institucionales de la Superintendencia de Control del Poder de Mercado (resolución SCPM-DS-2020-09 de 17 de febrero de 2020), la Dirección Nacional de Planificación adjunta la matriz Portafolio de Proyectos de la Superintendencia de Control del Poder de Mercado, que contiene el registro actualizado de los proyectos con corte al 31 de diciembre de 2022, mismos que deben ser gestionados por la SCPM; el cual evidencia que en la actualidad únicamente se mantiene un proyecto de inversión: “IMPLEMENTACIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DE CONTROL DEL PODER DE MERCADO”; que se encuentra en fase de cierre.

Conforme lo establecido en el artículo 6 ídem, el seguimiento es una actividad transversal que se realiza durante todas las actividades del ciclo de vida del proyecto; en consecuencia, conforme los lineamientos para el cierre del año fiscal 2022 de la Intendencia Nacional de Planificación, la fecha máxima para el reporte de gestión del prenombrado proyecto vía SIGDO fue al 05 de enero de 2023; sin embargo, hasta la elaboración del presente informe no se ha recibido respuesta a la directriz solicitada.

## III. CONCLUSIONES

1. El desempeño de los 82 indicadores activos en el período diciembre de 2022 alcanza el



97,64%, lo que refleja un ALTO CUMPLIMIENTO. El resultado acumulado de 82 indicadores de enero a diciembre de 2022 alcanza el 98,50% de desempeño que corresponde a un ALTO CUMPLIMIENTO y 6 indicadores se encontraron desactivados en su período de reporte y siete unidades administrativas solicitaron apertura del gestor de indicadores con el objetivo de registrar el avance de sus indicadores.

2. La ejecución presupuestaria de la SCPM del mes de diciembre de 2022, asciende a la cantidad \$652.253,16 que representa el 96,17% - ALTO CUMPLIMIENTO de la ejecución de los recursos planificados para el período, establecidos en \$678.252,00.
3. La ejecución presupuestaria de la SCPM acumulada a diciembre de 2022 por un monto de \$5.312.185,97 representa el 99,60% del presupuesto codificado y el cumplimiento del 98,94% del valor planificado, lo que equivale a un ALTO CUMPLIMIENTO; es pertinente señalar que el 29 de diciembre de 2022 se validaron las disminuciones presupuestarias INTER 78 por **-\$28.340,18** y DIS 79 por **-\$9.785,01** por regulación presupuestaria de saldos disponibles por cierre de ejercicio fiscal 2022.
4. Se identificaron 16 actividades con desviaciones de ejecución respecto de lo programado para el período.
5. Del seguimiento al cumplimiento de compromisos de actividades del POA a diciembre 2022 deviene un total de 124 compromisos registrados de los cuales 19 compromisos se han cumplido y 105 compromisos incumplidos; es decir, un cumplimiento del 15,32%.
6. El monitoreo de riesgos de nivel operativo y riesgos de la SCPM arroja un total de 37 riesgos no materializados y 8 riesgos materializados; de los cuales, 4 se encuentran controlados y 4 se encuentran latentes.
7. Así también, el seguimiento al cumplimiento del Plan de Gestión de Riesgos refleja un total de 22 acciones cumplidas, 5 acciones en proceso y 22 acciones no requeridas, de un total de 49 acciones registradas, es decir, un cumplimiento del 100%.
8. A la elaboración del presente informe NO se ha recibido respuesta a la directriz solicitada para el cierre del ejercicio 2022; relacionado con el seguimiento al Proyecto de Inversión "IMPLEMENTACIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DE CONTROL DEL PODER DE MERCADO".

#### IV. RECOMENDACIONES

Con base en las conclusiones determinadas; en armonía con lo establecido por la INP en las directrices para la ejecución y seguimiento al POA institucional socializadas mediante memorando circular SCPM-IGG-INP-2023-001 de 18 de enero de 2023; y con el objetivo de alcanzar un cumplimiento efectivo de la planificación operativa anual a nivel integral, esta Dirección propone las siguientes recomendaciones a ser implementadas en la ejecución del presente año fiscal:

1. Dar cumplimiento al inciso 3.6.5 Informes de las directrices aprobadas por la Intendencia Nacional de Planificación:  
*Los resultados que no sean registrados o reportados oportunamente por las UA responsables, deberán justificar a su jefe inmediato con la recomendación de solicitar al INP la autorización de habilitar el gestor de indicadores o PGR hasta el siguiente día, para cumplir con el reporte de avance de metas o desactivación del período; caso contrario, serán considerados como "no reportados" o "sin información del área responsable", según sea el caso.*
2. Disponer a las unidades administrativas que incumplen con las actividades presupuestarias previstas en el POA coordinar con esta Dirección para establecer los compromisos de ejecución de dichas actividades.



3. Cumplir con las fechas comprometidas para ejecutar las acciones pendientes de las reuniones de seguimiento con las unidades administrativas que presenten problemas en la ejecución de sus POA; en caso de incumplimiento de dichos compromisos se reportará en el informe siguiente de seguimiento mensual.
4. En caso de materialización de los riesgos, las unidades administrativas deberán especificar expresamente si el riesgo se encuentra controlado o latente, tal como se prevé en el formulario para el reporte de monitoreo y seguimiento del PGR, en la pestaña *INSTRUCCIONES – paso 3*.
5. Disponer al Administrador del proyecto Implementación de la Superintendencia de Control del Poder de Mercado, reporte de manera inmediata el avance en su ejecución.
6. Difundir los resultados plasmados en el presente documento, a fin de que se fortalezcan los procesos de supervisión y el sistema de control interno, con miras a asegurar que las actividades se desarrollen de acuerdo con lo establecido en las políticas, regulaciones y procedimientos, en concordancia con el ordenamiento jurídico vigente.

Atentamente,

Alfonso Felipe Granda Hinojosa  
**Director Nacional de Planificación**

Anexos: Anexo 1 – Anexos indicadores  
Anexo 2 – Anexos actividades y compromisos  
Anexo 3 – Anexos riesgos  
Anexo 4 – Anexos proyectos